

## ИСПИТНА ПИТАЊА

### ЗА ПРЕДМЕТ: БЕЗБЕДНОСНИ МЕНАџМЕНТ

- IV година основних академских студија КПА –  
- 2009/2010 –

#### ПРВА ОБЛАСТ

1. Менаџмент као љуски рад и остали аспекти менаџмента;
2. Настанак, развој и значај менаџмента; менаџери и менаџерски органи; права и дужности менаџера, успешни и неуспешни менаџери;
3. Однос појмова менаџер, менаџмент, организација и организационо окружење;
4. Појам и елементи организације;
5. Организација као систем, (појам, врсте и циљеви и елементи);
6. Обележја система (интеракција, ..... диференцијација, .....);
7. Менаџмент као управљачка делатност организације (појам и циљеви, усмереност менаџмента на елементе организационих система);
8. Менаџмент и администрирање, управљање, руковођење и командовање;
9. Настанак и развој организационих теорија и приступа менаџменту, њихова подела и основне карактеристике (добре и лоше стране);
10. Тејлорова и Гантова теорија и теорија Гилбертових;
11. Фајолова и Веберова теорија;
12. Емерсионова и Арвикова теорија;
13. Теорије Елтона Меја, Мери Фолет и Честера Бернарда;
14. Системски и кибернетски приступ менаџменту;
15. Приступ динамичног ангажовања и ситуациони приступ менаџменту;
16. Теорија управљања променама Исака Адизеса;

#### ДРУГА ОБЛАСТ

17. Полиција као организациони систем и подсистем (појам, елементи, типови);
18. Обележја полиције као система (сложеност, динамичност, отвореност, противречност, и посебни принципи);
19. Функција полиције као система (делокруг и надлежност, кључне области рада);
20. Циљеви полиције као система, (приоритети и проблеми остваривања циљева и начини реализације задатака);
21. Организациона структура полиције (вертикална и хоризонтална диференцијација);
22. Припадници полиције, (статус, права, дужности и статусна обележја);
23. Делокруг, надлежност и организација јединица униформисане полиције;
24. Полицијско окружење;
25. Систем полицијског менаџмента (појам, циљеви и елементи, носиоци и нивои; управљање полицијом и руковођење у полицији; менаџери, менаџерски органи, заменици и помоћници менаџера);
26. Типови система полицијског менаџмента;
27. Састав, врсте и начела рада штабова и контрадикције штабског рада;
28. Материјално техничка средства у полицијском менаџменту;

### ТРЕЋА ОБЛАСТ

29. Ауторитет као фактор полицијског менаџмента;
30. Одговорност као фактор полицијског менаџмента;
31. Поверење као фактор полицијског менаџмента;
32. Дисциплина и морал (етика) као фактори полицијског менаџмента и моралне (етичке) припреме као садржај организовања у полицији;
33. Време и простор као фактори полицијског менаџмента;
34. Методе и стилови полицијског менаџмента;
35. Усмереност менаџера и стилови менаџмента, према теорији Редина;
36. Силови менаџмента, према теорији Адигеса;
37. Елементи доброг стила менаџмента, пожељне и непожељне особине, својства и способности доброг менаџера;
38. Линијско-кооперативни полицијски менаџмент, елементи, проблеми и алтернативе;
39. Принципи једностарешинства, субординације, јединства и непрекидности;
40. Принцип законитости и правичности, правовремености и оперативности;
41. Принципи ефикасности и ефикасности, еластичности и креативност, сигурности и конспиративности;
42. Проблеми савременог менаџмента и теорије људског фактора;

### ЧЕТВРТА ОБЛАСТ

43. Праћење и процењивање као функција полицијског менаџмента (појам, значај -циљеви, врсте, садржај, приступи,);
44. Технологија праћења и процењивања: Прикупљање, обрада и коришћење б/п, оцена и процена безбедносног стања;
45. Садржај-структура и врсте оцене и процене безбедносног стања;
46. Одлучивање као функција полицијског менаџмента: појам, циљ, значај и аспекти;
47. Одлуке: појам, праг одлучивања, проблеми доношења одлука, услови предвиђања, програмиране и непрограмиране одлуке,
48. Процес рационалног доношења непрограмираних одлука;
49. Појам, услови, циљеви, принципи и карактеристике квалитетног планирања;
50. Садржај и бележја квалитетних одлука и планова;
51. Врсте одлука и планова по општости, организационом нивоу и намени;
52. Врсте планова према временској димензији и садржају
53. Планови, програми и распореди, начелне одлуке и планови и активирајуће одлуке;
54. Форме планова, шема одлуке и линијски дијаграм;
55. Мрежно планирање и мрежни дијаграм;
56. Појам и садржај организовања и нормативно-стучне и моралне припреме;
57. Организационо-технолошке и логистичке припреме, као садржај организовања;
58. Рад полиције на безбедносном сектору (појам, карактеристике, значај и поређење са функционалима и објектним радом и са делатаношћу сталног дежурства);
59. Појам, принципи, ограниченост и проширено право наређивања;
60. Врсте и начин издавања наређења и акти наређивања;
61. Појам, циљ, значај и врсте координације;
62. Обележја и планирање координације;
63. Појам, циљ и технологија контроле;
64. Врсте и форме контроле;
65. Планирање и припрема контроле и извештај о контроли;
66. Специфичности контроле у полицији;
67. Спољна и цивилна контрола полиције;

### ПЕТА ОБЛАСТ

68. Информатичка улога менаџмента (информисање, обавештавање, извештавање, комуницирања, евидентирања и документовања) и станичне евиденције
69. Врсте и проблеми информисања и извештавања;
70. Појам и врсте комуницирања у полицији;
71. Састанци у полицији (појам, значај, врсте, фазе, припреме, вођење и документовање састанака);
72. Анализа као метода (појам, врсте, значај), вредновање и оцењивање полицијског рада (проблеми вредновања и елементи службеног оцењивања радника);
73. Планирање, селекција и едукација полицијских кадрова,
74. Радна мотивација и награђивање успеха;
75. Односи полиције и јавности;

### ШЕСТА ОБЛАСТ

76. Редовни, посебни и специјални полицијски задаци; посебни безбедносни проблеми и полицијске акције, интервенције и операције;
77. Друштвена стања као услови извршавања посебних полицијских задатака према међународном и према националном праву;
78. Полицијске јединице за извршавање посебних безбедносних задатака и полиција у немирнодобским стањима;
79. Услови извршавања посебних полицијских задатака (временски, просторни и тактички; однос окружења, врсте и својства противника; и распол. информације);
80. Рад менаџера до пријема наређења, у току и по извршењу пос. полиц. задатака;
81. Проучавање и схватање задатака; предузимање хитних мера и прорачун времена по пријему наређења за извршење посебног полицијског задатака;
82. Процена ситуације, доношење и преношење одлуке за извршење посебног полицијског задатка;
83. Организовање садејства и сарадње и логистичко обезбеђење посеб. пол. задатка;

### НАПОМЕНЕ:

**Испит се полаже усмено.** Студенти који су положили оба колоквијума и којима је прихваћен семинарског рада, одговарају на два питања (једно из прве и пете и једно из четврте области). Зависно од одговора на та питања студенти могу стећи до 50 поена. Прихваћени семинарски рад студенти краће презентирају – образлажу и зависно од тога могу стећи до 10 поена. Студенти којима није прихваћен семинарски рад (из друге области) и/или који нису положили један или оба колоквијума (из треће и шесте области), одговарају и на по једно додатно питање из области из које нису положили колоквијум, односно из које им није прихваћен семинарски рад, и зависно од одговора могу стећи до 10 поена за свако од додатних питања.